

SWOT-ANALYSE

BEAST telt partners uit 9 verschillende Europese landen (België, Kroatië, Cyprus, Italië, Letland, Noorwegen, Spanje, Zweden en het Verenigd Koninkrijk) die elk in hun land projectactiviteiten zullen leiden. Elke partner zal twee of drie rendabele energie-acties in zijn eigen land coördineren en gelijkaardige acties zullen doorheen Europa in clusters gegroepeerd worden.

Acties gericht op schone vervoersoplossingen in de STEER-cluster omvatten ontwikkeling van de infrastructuur, vlootanalyse voor grotere wagenparkbeheerders, capaciteitsopbouw en kennisoverdracht voor elektrische voertuigen, biogas als alternatieve brandstof met inbegrip van productie en infrastructuur, evenals acties voor het stimuleren van fietsen. Acties gericht op energie-efficiëntie in gebouwen in de SAVE-cluster pakken uitdagingen aan in verband met financiering en hoe het gebruik van ESCO's en EPC (energieprestatiecontracten) te stimuleren. Ook het verhogen van lokale energieopwekking op microschaal komt aan bod. Acties gericht op de productie van hernieuwbare energie zitten in de twee ALTENER-clusters. De meeste acties hebben betrekking op de productie van hernieuwbare energie gebaseerd op bekende technologieën, waaronder op bio-energie gebaseerde stadsverwarming en WKK (warmtekrachtkoppeling), gebruik van industriële restwarmte en door gemeenten gefinancierde bronnen van hernieuwbare energie. Mariene energiebronnen, zoals golfenergie, mariene bio-energie en waterontziltling werden samengebracht in een cluster ALTENER voor Nieuwe Technologieën.

Een **SWOT**-analyse is een gestructureerde planningsmethode die gebruikt wordt om de **Sterktes, Zwaktes, Kansen en Bedreigingen** van een project of een zakelijke onderneming te evalueren. Een SWOT-analyse houdt in dat men op voorhand de objectieven die het project wil behalen, specificeert, en dat de interne en externe factoren die het bereiken van die doelstellingen gunstig en ongunstig kunnen beïnvloeden, geïdentificeerd worden. Door de zwaktes te begrijpen die inherent zijn aan het project, kunnen acties ondernomen worden om vastgestelde potentiële bedreigingen te voorkomen, en om de zwakke punten te versterken en zo de competitieve voordelen van het project te verbeteren. Wanneer men een project bekijkt vanuit het perspectief van een SWOT-analyse, kan er een doeltreffende strategie uitgetekend worden om het project succesvol uit te voeren. Een SWOT-analyse draagt bij tot een beter begrip van de niche waarin het project wenst te concurreren. De competitieve voordelen worden bepaald door de voordelen en sterktes van het project te combineren. Anderzijds moeten er strategieën ontwikkeld worden om zwaktes en bedreigingen in sterktes of kansen om te zetten.

ACTIES EN ACTIEPLAN

Voor elk van de 26 projecten werden, na identificatie van de verschillende elementen van de SWOT-analyse, acties voorgesteld voor elk van deze elementen. Deze acties hadden tot doel:

- Versterken van een bestaande Sterkte
- Een Zwakte corrigeren
- Gebruik maken van een mogelijke Kans
- Bescherming bieden tegen een mogelijke Bedreiging.

REEKS PROJECTEN

Tijdens het uitwerken van het projectvoorstel van BEAST werd een voorlopige lijst van projecten opgesteld. De partners identificeerden 26 projecten. Het identificeren van mogelijke initiatieven hield verband met kansen op het vlak van hernieuwbare energiebronnen, energie-efficiëntie en duurzame transportmogelijkheden die een bijdrage kunnen leveren aan de ontwikkeling van een duurzaam energiebeleid in hun respectievelijke regio's.

P1 ENERGIE-AGENTSCHAP VAN OOST-ZWEDEN (ESEA) – ZWEDEN

P1-1 AFVALWARMTE BOXHOLM OVAKO

Het sterkste punt is het optimale gebruik van de opgeslagen energie. De afvalwarmte wordt periodiek geproduceerd en de energieopslag zal ervoor zorgen dat de periodieke energiestroom op continue basis gebruikt zal kunnen worden. Een van de zwaktes is de nood aan cofinanciering om in het project te investeren. De gemeente zal financiering aanvragen voor een projectleider voor de zomer van 2015. Ook het gebrek aan kennis en de vrees om vandaag al te investeren in een project terwijl nieuw onderzoek binnen een paar jaar misschien betere oplossingen kan opleveren, zijn minpunten.

Tot de geïdentificeerde kansen behoort het feit dat er nu een beslissing wordt genomen over een klein deel van de laagwaardige afvalwarmte die bewaard zal worden in een hoogtechnologische opslag, om te kunnen gebruiken voor verwarming en warm water in een voorzieningsgebied met woonhuizen. Ook het feit dat de opslag bij lage temperatuur een proefinstallatie zal vormen voor een relatief nieuwe technologie, en dat de opslagsystemen zullen uitgebreid worden om aan de behoefte aan verwarming en warm water in de hele gemeente te voldoen. De vraag hoe het eigenaarschap van het systeem moet geregeld worden, vormt een van de grootste bedreigingen. Er is ook financiering nodig voor onderzoek naar de opslag van afvalwarmte op hoge temperatuur in hetzelfde opslagsysteem als dat voor laagwaardige afvalwarmte.

P1-2 ELEKTRISCHE VOERTUIGEN EN HUN INFRASTRUCTUUR

Tot de sterke punten behoort het feit dat elektrische voertuigen tot een vermindering kunnen leiden van brandstofkosten, broeikasgassen en andere verontreinigende emissies, en dat ze tegelijkertijd de onzekerheid over de beschikbaarheid van fossiele brandstoffen doen afnemen. Er kan lokaal propere elektriciteit voor elektrische voertuigen geproduceerd worden met zonne- en windenergie en er bestaat reeds een uitgewerkt distributiesysteem dat zelfs vandaag al een groot aantal elektrische wagens aankan. Tot de belangrijkste zwaktes behoren het gebrek aan financiering om te investeren in elektrische voertuigen en het gebrek aan laadpalen in Zweden, zowel voor snelle als voor semi-snelle opladers.

De geïdentificeerde kansen benadrukken dat elektrische voertuigen geen lawaai maken en een perfecte logistieke oplossing vormen voor de binnenstad waar hoge geluidsniveaus een probleem kunnen vormen. De markt voor de laadstations begint vorm te krijgen. Het gebrek aan kennis op verschillende niveaus vormt een grote bedreiging. Men zal informatiecampagnes, meetings, evenementen enz. moeten organiseren. Testperiodes voor elektrische voertuigen in de gemeentes nemen de vooroordelen weg dat men niet ver genoeg kan rijden met een elektrische auto ("kilometerangst"). De prijs vormt ook een bedreiging voor het verder ontwikkelen van de markt van elektrische voertuigen. Een elektrische wagen is nog steeds veel duurder dan een auto op fossiele brandstof.

P1-3 COÖRDINATIE VAN GOEDEREN IN DE GEMEENTE NORRKÖPING

De sterktes betreffen de lagere transportkosten, efficiënte distributie, verminderd verkeer, minder laden en lossen, verhoogde veiligheid op de werven, en meer verkeersveiligheid. De zwakte ligt besloten in de uitdaging om het aantal leveringen te verlagen zonder het risico te lopen op een tekort aan goederen. Kijken naar goede voorbeelden van hoe gemeentes in andere regio's bezig zijn geweest met de gecoördineerde lading van commerciële transporten (stadslogistiek) kan de weg effenen voor een goede ontwikkeling.

Er werden kansen waargenomen bij de distributiecentra van goederen, zoals voordelen die te maken hebben met een verminderde globale milieu-impact (klimaat), een verminderde lokale milieu-impact (stofdeeltjes, lawaai enz.) en de mogelijkheid om milieueisen vast te leggen voor het goederenvervoer. Door het product te scheiden van het transport, worden de beschreven voordelen verwezenlijkt. De bedreigingen hebben te maken met het gebrek aan informatie en de noodzaak om lokale leveranciers te leren hoe ze kunnen indienen op een aanbesteding, evenals met de noodzaak om een verbeterde gemeentelijke samenwerking met verscheidene actoren in de stad teweeg te brengen.

P2 COMUNITÀ MONTANA VALTELLINA DI MORBEGNO (CMM) – ITALIË

P2-1 FIETSPADVERBINDING IN DE FIETSLUS VAN DE VALTELLINA-VALLEI

Als belangrijke sterkte werd vastgesteld dat de fietsring verbonden kan worden met bestaande natuurlijke fietspaden die nu enkel gebruikt worden als recreatief fietspad door de lokale inwoners, maar die ook ideaal zijn voor wielertoeristen en dagelijks gebruik. De paden zullen verbeterd worden door informatieborden te plaatsen langs de paden, die de natuurlijke kenmerken van de omgeving belichten om zo het bewustzijn over de morfologie van het grondgebied en over de aanwezigheid van een rijke biodiversiteit te verhogen. Als zwak punt kwam de trage administratieve procedure om een vergunning te verkrijgen voor de uitvoering van de acties naar voor.

Er zijn kansen aangezien experts op het vlak van toerisme aantonen dat duurzaam toerisme en wielertoerisme in de lift zitten. Dit zou een goede kans kunnen zijn om de vallei te promoten, wat dan weer een interessante economische groei kan teweegbrengen. Een mogelijke geïdentificeerde bedreiging is de nood aan betrokkenheid van het publiek. De financiële steun voor het regelmatige onderhoud van het fietspad vergt een grote beschikbaarheid van publieke middelen, waar nu echter een gebrek aan is, en dat kan het goede onderhoud van het uitgevoerde werk in het gedrang brengen. Ook het gebrek aan

bewustzijn bij lokale touroperatoren over het aanbod van duurzaam toerisme vormt een bedreiging, en er is nog steeds geen aanbod van gespecialiseerde toeristische producten gericht op het wielertoerisme.

P2-2 GEMEENTE CIVO – KLEINSCHALIGE WATERKRACHTCENTRALE

Tot de sterktes van het project behoren de overvloedige watervoorraden die rechtstreeks benut kunnen worden ten voordele van de lokale gemeenschap, door gratis energie te leveren voor wegverlichting en voor openbare gebouwen, zoals het stadhuis en de school. Bovendien zou het jaarlijks ongeveer 80.000 € opbrengen voor de gemeente. De grootste zwakte heeft te maken met mogelijke negatieve gevolgen voor het milieu. Gezien de gevoeligheid van de locatie zal men een zorgvuldige analyse van de milieuaspecten uitvoeren, , vooral om de impact op het landschap zo beperkt mogelijk te houden.

Geïdentificeerde kansen liggen in het feit dat de nationale wetgeving voorziet in een betaling van een vaste hoeveelheid van geproduceerde hernieuwbare energie. Dit vormt een goede stimulans om de waterkrachtcentrale te installeren, aangezien de investering hierdoor een kortere terugverdientijd heeft. Tot de grootste bedreigingen behoort het feit dat de Italiaanse regering het “Stabiliteitspact” heeft ingevoerd, dat aan lokale overheden een beheersing van de uitgaven oplegt met het oog op het verlagen van de overheidsuitgaven en de totale nationale openbare schuld. Daarom kunnen lokale entiteiten niet makkelijk grote investeringen doorvoeren en wordt een partnership tussen publieke en private entiteiten aangemoedigd.

P2-3 VERBETEREN VAN DE ENERGIE-PRESTATIE VAN DE CMM-HOOFDZETEL EN DE REALISATIE VAN EEN ZONNEPANELENPARK OP HET DAK

De belangrijkste sterkte ligt in het feit dat een energetische renovatie van het gebouw in dit geval interessant is omdat ze kan uitgevoerd worden zonder afbreuk te doen aan de architecturale waarde van het gebouw, en zonder een dramatische weerslag te hebben vanuit esthetisch oogpunt. Een zwakte van het project is de hoge investeringslast, die moeilijk te rechtvaardigen valt vanuit een kosten-batenanalyse aangezien de terugverdientijd van de investering erg lang is en bijna gelijk is aan de nuttige economische levensduur.

De uitvoering van het project zou een jaarlijkse energiebesparing van ongeveer 63 MWh/jaar garanderen, zonder rekening te houden met de hernieuwbare energie die geproduceerd wordt door de zonnepanelen op het dak. De voornaamste bedreiging is het noodzakelijke politieke engagement om een hypothecaire lening aan te gaan, aangezien dit een grote financiële last op lange termijn betekent. Ook het feit dat het huidige projectontwerp groot belang hecht aan de architecturale waarde en al te agressieve ingrepen uit de weg gaat, is een bedreiging. Helaas leiden deze overwegingen tot een zwak business-model van het project met een te lange terugverdientermin van de investering.

P3 CYPRUS ENERGIE-AGENTSCHAP (CEA CY) - CYPRUS

P3-1 EFFICIËNTE STRAATVERLICHTING

De belangrijkste sterkte ligt in de bestaande officiële goedkeuringen van de SEAP's en van de verbetering van de energie-efficiëntie van straatverlichting voor alle deelnemende gemeenten. Deze goedkeuringen staan garant voor de politieke steun aan het project. Vastgestelde zwaktes zijn o.a. de lange en tijdrovende administratieve procedures, evenals het feit dat het eigenaarschap en het onderhoud van de straatverlichtingsarmaturen in conflict komt met de rentabiliteit voor een private ESCO om te investeren. Daarnaast de nodige goedkeuring van de bevoegde overheden om ingrepen op de lichtarmaturen mogelijk te maken en de noodzaak om een energie-audit van de bestaande verlichtingsinstallaties uit te voeren om, via de technische bepalingen van de openbare aanbestedingen, aan de vereisten van de politie te voldoen. Vastgestelde kansen omvatten de stijging van de brandstofprijzen waardoor de toekomstige jaarlijkse energiekosten voor straatverlichting zullen toenemen. Deze stijging heeft een positieve invloed op de mogelijke energiebesparingen die zullen voortvloeien uit de voorgestelde energiebesparende acties. De bestaande en in de markt beschikbare energie-efficiënte verlichtingstechnologieën en hun groot energiebesparend potentieel in vergelijking met de bestaande technologie die nu voor de verlichting wordt gebruikt, maken dit tot een aantrekkelijke investering geschikt is voor energieprestatiecontracten. De voornaamste bedreiging is het gebrek aan financiering ten gevolge van de algemene financiële crisis op Cyprus.

P3-2 ENERGIE-EFFICIËNTE SPORTFACILITEITEN OP CYPRUS

De belangrijkste sterkte is dat de gemeente Lakatamia het Burgemeestersconvenant ondertekend heeft en een SEAP heeft met een aangepaste administratieve structuur voor de promotie, implementatie en opvolging van de energieprojecten. Eén van de acties is de energetische renovatie van het gemeentelijke zwembad. Er is een formele beslissing van de gemeenteraad die gebruikt kan worden om de procedures voor de promotie van het project te versnellen. Toch verandert dit niets aan een van de zwaktes, namelijk de lange en tijdrovende administratieve procedures.

Geïdentificeerde kansen bevatten de mogelijke exploitierbare eigen biomassa-bronnen, door middel van de ontwikkeling van een productie-installatie voor houtpellets. De gemeente beschikt over een belangrijke bron van biomassa door de frequente inzameling van groenafval in de gemeente, een belangrijke potentiële biomassa-bron voor de biomassa-boiler voor het gemeentelijke zwembad. Een van de grootste bedreigingen vloeit voort uit het gebrek aan financiering ten gevolge van de algemene financiële crisis op Cyprus, evenals het gebrek aan voldoende kwalitatieve biomassa-bronnen uit hout. De markt voor pellets en houtspaanders op Cyprus is nog niet goed ontwikkeld. Daardoor zijn de brandstofprijzen hoog.

P3-3 ENERGIE-EFFICIËNTE MAATREGELEN EN HERNIEUWBARE ENERGIE IN HET GEMEENTEHUIS VAN ARADIPPOU

Tot de sterke punten behoort het feit dat de gemeente Aradippou het Burgemeestersconvenant ondertekend heeft en een bestaande SEAP heeft met de geschikte administratieve structuur voor de promotie, implementatie en opvolging van energieprojecten. Dit zal de uitvoering van het project stimuleren omdat er een formele beslissing is van de gemeenteraad. Toch zijn er zwaktes: het gebrek aan financiering ten gevolge van de algemene financiële crisis op Cyprus, het gebrek aan ervaring op het vlak van energieprestatiecontracten, - wat zowel voor de gemeente als voor de private sector beschouwd wordt als een belangrijke zwakte voor het project -, en de afwezigheid van overheidssubsidies voor energie-efficiënte maatregelen in gemeentelijke gebouwen.

Er zijn kansen gelegen in de vele beschikbare technische oplossingen tegen betaalbare prijzen voor energie-efficiënte maatregelen in gebouwen, en in de wens van de gemeente om de bovenste verdieping van het gebouw uit te breiden om meer ruimte te creëren voor nieuwe kantoren. Belangrijke bedreigingen zijn dat de energie-uitgaven van de gemeente niet zo erg hoog zijn en dat de potentiële besparingen beperkt zijn. Het gevaar bestaat hierdoor dat geen enkele van de geïnteresseerde ESCO's een offerte indient. Bovendien moet er een voorafgaand haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd worden om er zeker van te zijn dat er energiebesparingen mogelijk zijn.

P4 MORE EN ROMSDAL FYLKESKOMMUNE (MRFK) - NOORWEGEN

P4-1 AVE-ECO-LIGHTHOUSE MILIEUMANAGEMENTSYSTEEM

Tot de geïdentificeerde sterktes behoort het feit dat het Eco-Lighthouse-schema op senior management niveau verankerd moet worden. De onderneming moet een milieumedewerker hebben die verantwoordelijk is voor het verderzetten van het milieuwerk en voor het opstarten van nieuwe maatregelen. De grootste zwakte is dat de onderneming moet beschikken over een toereikend en werkbaar systeem voor veiligheid, gezondheid en milieu, dat beantwoordt aan de minimale gestelde eisen. Milieudoelstellingen voor de werkomgeving en de externe omgeving en milieuprocedures voor aankopen, energie, transport, afval en emissies in lucht en water zullen geconsolideerd en geïntegreerd worden in het intern controlesysteem voor veiligheid, gezondheid en milieu.

Het feit dat werknemers betrokken worden bij milieu-initiatieven en dat ze een opleiding krijgen over hoe ze kunnen bijdragen tot een meer milieuvriendelijke werking van de onderneming, behoren tot de geïdentificeerde kansen. Het is belangrijk om informatie te verspreiden over een groene omgeving via de website van het district, om de resultaten zichtbaar te maken en anderen te motiveren om hetzelfde te doen. Bedreigingen komen van de openbare toezichhoudende autoriteiten en het feit dat de onderneming geen openstaande bestellingen mag hebben bij de openbare toezichhoudende autoriteiten in verband met het werk en/of de externe omgeving.

P4-2 PROMOTIE VAN ELEKTRISCHE VOERTUIGEN EN INFRASTRUCTUUR

Tot de belangrijkste sterkte behoren de complexe terreinkenmerken in Noorwegen, met veel steile heuvels aan de westkust. Hierdoor kunnen de elektrische auto's en bussen hun batterij opladen wanneer ze de heuvel afrijden. Zwaktes hebben te maken met de algemene bezorgdheid van het publiek dat zich meer zorgen maakt over de technische beperkingen van elektrische voertuigen dan nodig is. Dit weerhoudt hen ervan om een elektrische wagen te kopen. Er zijn ook netwerkbeperkingen, aangezien de netcapaciteit variabel is in de verschillende delen van het land.

Kansen vloeien voort uit een nieuwe aanbestedingsronde voor bussen die ervoor moet zorgen dat alle busmaatschappijen beschikken over een volledig of gedeeltelijk elektrisch wagenpark. Anderzijds zijn er bedreigingen te wijten aan de onzekerheid over het nationale beleid. Momenteel zijn elektrische voertuigen vrijgesteld van verschillende soorten belastingen: ze betalen niet voor tolwegen en ferry's en ze krijgen nog andere speciale voorkeurbehandelingen.

P4-3 BIOENERGIE-MRFK

P4-3-1 BIOGAS OP DE SCHAAL VAN LANDBOUWBEDRIJVEN

De sterkte ligt in het aanzienlijke gekwalificeerde menselijke potentieel in Norddal/Eidsdal. Er is een brede waaier aan activiteiten en initiatieven komende van dezelfde mensen die zich bezighouden met de prospectie van biogasproductie. De voornaamste zwaktes hebben te maken met de nog onduidelijke subsidies en met de huidige kostprijs van de technologie om biogas te produceren op de schaal van landbouwbedrijven. Deze bedraagt ongeveer 350,000 – 360,000 €, wat betekent dat biogas op de schaal van landbouwbedrijven momenteel niet economisch haalbaar is.

Geïdentificeerde kansen omvatten het feit dat de regio Geiranger een van de meest bezochte toeristische sites in Noorwegen is en dat er nood is aan lokale/regionale afvalbehandeling. De productie van biogas zou minstens ten dele een oplossing kunnen bieden voor de afvalverwerkingsproblemen in de regio Geiranger. Bedreigingen komen voort uit het feit dat de subsidies voor biogas voor landbouwbedrijven momenteel beperkt zijn tot maximaal 45% van de kapitaalkosten van de investering, wat nogal laag is en dus geen investeringen op gang brengt.

P4-3-2 BIOGASINSTALLATIE OP BASIS VAN SLIB UIT VISTEELT - SMØLA

De belangrijkste sterktes komen voor uit de technologie, die voor een kleine voetafdruk zorgt en die een mogelijke beloftevolle goedkope oplossing voor afvalverwerking biedt. De voornaamste zwakte ligt in het feit dat het biogasproces steunt op verschillende units die in serie samenwerken. De zwakte houdt verband met de beschikbaarheid van goed opgeleid personeel dat de installatie kan bedienen en onderhouden. Sterner Biotek bevindt zich in Porsgrunn en het duurt een halve dagreis om Smøla te bereiken wanneer er een follow-up van het productieproces noodzakelijk is.

Het feit dat zij momenteel geen technologie voorhanden hebben om slib uit vissenteelt te behandelen biedt kansen. De producenten van Smøla zullen geneigd zijn om een bewezen technologie toe te passen. De grootste bedreiging ligt in het feit dat de uitvoering van het pilootproject voor de installatie 2-3 jaar in beslag zal nemen. Er zijn verschillende andere initiatieven om vissenslib te behandelen, waaronder droog- en composteertechnologieën.

P4-3-2 INDUSTRIËLE BIOGASINSTALLATIE NYHAMNA

De grootste sterkte is dat een biogasinstallatie bij Aukra voor synergie zal zorgen met andere industrieën die de restwarmte zullen gebruiken. De restwarmte kan onder andere gebruikt worden in viskwekerijen of serres. De zwaktes zijn de technische vereisten en de vereisten op vlak van gezondheid, veiligheid en milieu van Shell. Ook moeten de mogelijkheden voor hun betrokkenheid nog verder verduidelijkt worden. Bovendien moet een meer precieze schatting van de kosten verbonden aan de installatie van de infrastructuur gemaakt worden.

Kansen liggen in de mogelijkheid voor de industriële biogasinstallatie om het biogas op te schalen tot brandstofkwaliteit (vloeibaar biogas, LBG of gecompriemd biogas, CBG). De markt voor biogas als brandstof werd tot hiertoe in Noorwegen gecreëerd door het openbaar vervoer ertoe aan te zetten om biogas te gebruiken in bijv. bussen. Tot de geïdentificeerde mogelijke bedreigingen behoort de aanwezigheid van verschillende andere installaties die op dezelfde technologie en substraten zijn gebaseerd en die gebouwd worden doorheen Noorwegen. Er zal een marktevenwicht ontstaan op het vlak van compensatie/prijzen van biogassubstraten en op het vlak van distributie en compensatie/prijzen voor het digestaat en het biogas.

P5 PROVINCIE VLAAMS-BRABANT – BELGIË

P5-1 ENERGIE-EFFICIËNTIE VAN GEBOUWEN EN RENOVATIE DOOR MIDDEL VAN ENERGIEPRESTATIECONTRACTEN IN GEMEENTELIJKE GEBOUWEN

Tot de sterktes behoort het feit dat gemeenten niet over genoeg eigen financiële middelen beschikken om hun onroerend erfgoed te renoveren. Door het concept van Energy Performance Contracting (EPC, energieprestatiecontracten) te gebruiken, worden de investeringen terugbetaald door de besparingen die door de ESCO contractueel gegarandeerd worden (via de vermeden energiekosten). De mogelijkheid om Energy Performance Contracting te gebruiken als een middel om hun gebouwen duurzamer te maken,

wordt besproken met de betrokken gemeenten. Op basis van het resultaat van een haalbaarheidsanalyse maakt de gemeente een portfolio op die de scope en de ambitie van een EPC-contract definieert om die dan voor te leggen aan een EPC-facilitator. Zwaktes komen voort uit het feit dat de gemeenteraad voor een periode van 6 jaar is verkozen. Projecten die een visie op langere termijn vereisen, krijgen daarom moeilijk de nodige politieke aandacht en steun.

Kansen komen van de actoren langs de leverancierszijde van de EPC-markt, die goed geïnformeerd zijn over de EPC-opportunities in de nabije toekomst. De 'typische' multinationale ESCO's en onderhoudsbedrijven die in staat zijn om EPC-projecten aan te bieden, zijn aanwezig in België. De grootste bedreiging is het feit dat EPC een nieuw concept is in België en dat de markt zich nog moet ontwikkelen. EPC vereist vaak ingewikkelde contractuele kaders. Dit schrikt (vooral kleine) gemeenten vaak af om EPC-projecten op te starten, door het gebrek aan contractuele ervaring.

P6 REGIONAAL ENERGIE-AGENTSCHAP VAN ZEMGALE (ZREA) - LETLAND

P6-1 PROMOTIE VAN OPLOSSINGEN VOOR ENERGIE-EFFICIËNTIE EN HERNIEUWBARE ENERGIE VOOR OPENBARE VERLICHTING EN ANDERE DOMEINEN

De voornaamste sterkte is het feit dat we door het gebruik van lokale energiebronnen sommige lokale jobs kunnen veiligstellen, goedkopere energie kunnen verkrijgen doordat er geen transportkosten zijn, en energie kunnen leveren voor eigen gebruik. Tot de geïdentificeerde zwaktes behoort het gebrek aan kennis van gemeentelijke experts over het volledige gamma aan beschikbare technologieën voor energie-efficiëntie en hernieuwbare energie voor openbare verlichting en andere domeinen. Dit leidt tot een hoge graad van scepticisme aangezien het erg nieuwe technologieën op de markt betreft.

Kansen vloeien voort uit het feit dat de nieuwe EE- en HE-technologieën door een juiste planning even kostenefficiënt kunnen zijn als de conventionele en dat de bestaande cofinanciering door nationale en/of EU-programma's de extra kosten voor de LED-, zonne- en andere technologieën kunnen dekken, zodat deze meer beschikbaar worden voor gemeenten en privépersonen. Tot de geïdentificeerde bedreigingen behoren de relatief hoge initiële investeringskosten van deze technologieën in vergelijking met de conventionele technologieën.

P6-2 VERBETERING VAN ENERGIE-EFFICIËNTIE IN MEERGEZINSWONINGEN

De grootste sterkte is het bestaan van een nationaal ondersteuningsprogramma voor energie-efficiëntie maatregelen in meergezinswoningen, en het beschikbare advies van energieagentschappen, competente gespecialiseerde bedrijven en ESCO's op regionaal en lokaal niveau. De belangrijkste zwakte is dat de meerderheid van de bewoners van de meergezinswoningen een beperkt vast inkomen heeft. Voor een deel van de bewoners van de meergezinswoningen is het niet eenvoudig om een lening af te sluiten en af te betalen, vooral wanneer hoge intrestvoeten worden toegepast.

De kansen komen van de schaal van de implementatie. Nu meer en meer gebouwen gerenoveerd worden, wordt het geloof in energie-efficiënte renovatie sterker. De positieve ervaringen moeten gewoon bekendgemaakt en benadrukt worden. Een belangrijke bedreiging is de lage rendabiliteitsgraad van veel projecten. Zelfs als de bewoners/eigenaars van de appartementen stemmen voor een energie-efficiënte renovatie van de meergezinswoning, kunnen banken van oordeel zijn dat het om een riskante lening gaat omwille van verschillende factoren (als het gebouw zich buiten de stad bevindt; als meer dan 25% van de appartementseigenaars gepensioneerd zijn; als de steun voor de renovatie net boven de 50% is).

P6-3 PROMOTIE VAN ELEKTRISCHE VOERTUIGEN EN HUN LAADINFRASTRUCTUUR

De belangrijkste sterkte is dat elektrische voertuigen kunnen opgeladen worden met schone elektriciteit op basis van hernieuwbare energie die lokaal geproduceerd kan worden door zonnepanelen, windenergie, hydro-energie of afvalbiomassa. Er bestaat momenteel een nationaal steunprogramma in Letland voor de aankoop van elektrische voertuigen en hun oplaadinfrastructuur. Geïdentificeerde zwaktes omvatten de lage aankoopcapaciteit en de relatief hoge prijzen van elektrische voertuigen, die gemiddeld ongeveer 20 à 30% duurder zijn dan conventionele voertuigen van hetzelfde type. Zelfs als de exploitatie van elektrische voertuigen goedkoper is, is het startkapitaal en de nodige investering vrij hoog.

Kansen komen voort uit de groeiende vraag van de bevolking naar duurzame transportoplossingen, om bij te dragen tot een groenere en gezondere planeet. Het is belangrijk om promotie te voeren voor een groen bewustzijn door informatiecampagnes. De belangrijkste bedreiging zijn de prestaties van elektrische voertuigen in de winter. Door het koude klimaat in Letland wordt de prestatie van de batterij erg aangetast en dalen de mogelijke afstanden met 60%.

P7 UNIVERSITEIT VAN ZAGREB (UNIZAG FSB) – KROATIË

P7-1 CONSTRUCTIE VAN EEN WKK-INSTALLATIE OP BIOMASSA EN UITBREIDING VAN HET STADSVERWARMINGSNETWERK IN VELIKA GORICA

De belangrijkste sterkte is dat de installatie zal zorgen voor ongeveer 40 nieuwe jobs in de centrale gedurende de exploitatie. De ontwikkelaar zal zorgen voor de technische vereisten voor een aansluiting met het stadsverwarmingssysteem van potentiële verbruikers van warmte-energie in de onmiddellijke omgeving van de installatie (de omringende woongebieden, serres, zwembaden, hotel- en andere faciliteiten van een mogelijk recreatiepark). Een vastgestelde zwakte is de gekozen locatie voor de WKK-installatie op biogas. Er bestaat geen stedelijk ontwikkelingsplan en de WKK-installatie is onverenigbaar met het ruimtelijk plan van de stad Velika Gorica.

Een kans ligt in het feit dat deze stedelijke actie van Velika Gorica een goed voorbeeld van CO₂-reductie kan vormen voor andere Kroatische steden. Dit zal ook een voorbeeld zijn van de manier waarop een stedelijk verwarmingssysteem gemoderniseerd kan worden. Anderzijds vormen de misschien ontoereikende hoeveelheden houtspaanders in een gebied van 50 tot 100 km rond de WKK een bedreiging.

P7-2 INFRASTRUCTUUR EN OPENBARE AANBESTEDING VAN ELEKTRISCHE VOERTUIGEN

Een sterk punt is de zeer sterke politieke wil om van Mljet het eerste groene eiland ter wereld te maken. Als onderdeel van dit plan zullen er elektrische voertuigen geïntroduceerd worden in het Nationale Park Mljet en zullen er stimulansen gegeven worden aan lokale burgers. Een belangrijk zwak punt is het gebrek aan snelle oplaadstations voor elektrische voertuigen en oplaadstations op zonne-energie voor elektrische fietsen/bromfietsen. De locaties voor deze infrastructuurwerken moeten erg zorgvuldig gepland worden om te beantwoorden aan de behoeftes van de burgers, aangezien de locatie niet makkelijk verplaatsbaar is. Ook is de onzekerheid van het publiek over de technische beperkingen van elektrische voertuigen vaak groter dan de reële beperkingen.

Kansen komen uit het Fonds voor Milieubescherming en Energie-Efficiëntie (FZOEU) dat aanzienlijke financiële stimulansen geeft voor de aankoop van een elektrische auto of een hybride auto met plug-in. Deze stimulansen bedragen tot 9200 € wat erg hoog is en ongeveer 30 tot 40 % uitmaakt van de prijs van een nieuw elektrisch voertuig in Kroatië. Door middel van het project "Mljet – Het eerste groene eiland ter wereld" verleent het Nationale Park Mljet bijkomende cofinanciering tot 4600 € aan burgers van het eiland Mljet. Een belangrijke bedreiging vormt het feit dat de prijs van elektrische voertuigen, die nog steeds hoger is dan die voor gewone voertuigen, moeilijk aanzet tot een aankoop.

P7-3 DE INTRODUCTIE VAN HERNIEUWBARE ENERGIE IN GEMEENTES OP EILANDEN IN HET DISTRICT DUBROVNIK-NERETVA

Het sterkste punt is de interesse om de energieproductie van hernieuwbare bronnen op te drijven zodat het eiland minder afhankelijk zal worden van het vasteland en van geïmporteerde brandstoffen. Het verhogen van het aandeel aan hernieuwbare energiebronnen in de energiemix van het eiland zal leiden tot nieuwe jobs in de constructie, de werking en het onderhoud van deze installaties en het meeste werk zou bovendien verricht kunnen worden door plaatselijke ondernemingen. Tot de geïdentificeerde zwaktes behoort het groot aantal documenten en vergunningen die nodig zijn om een kleine installatie voor zonne-energie op het net aan te sluiten. Net daarom zouden veel potentiële investeerders zich kunnen terugtrekken. De lokale en regionale besturen zouden het aantal nodige documenten kunnen verminderen en de procedure om vergunningen te bekomen kunnen vereenvoudigen.

Het feit dat Kroatië een nieuw lid is van de EU en voor het eerst toegang heeft tot EU-fondsen, vormt een kans. Aangezien er meer geld beschikbaar is voor financiering dan in de toetredingsperiode, is de mogelijkheid dat dit soort projecten met EU-fondsen gefinancierd kan worden, groter geworden. Een grote bedreiging zijn de nationale quota voor zonnepanelen voor de feed-in. Op nationaal niveau zijn tot 2020 beperkingen vastgelegd voor zonnepanelen tot 55 MW. Deze quota zouden verhoogd moeten worden. Voor kleine producenten van zonne-energie die niet vragen om een feed-in tarief en die het grootste deel van de geproduceerde elektriciteit in hun huishouden gebruiken en het overschot aan het net leveren tegen marktprijzen, zouden de quota opgeheven moeten worden.

P8 WESTERN ISLES COUNCIL (CNES) – VERENIGD KONINKRIJK

P8-1 COMMERCIALISERING VAN MARIENE ENERGIE IN DE BUITEN-HEBRIDEN:

De grootste sterkte is de bestaande kennis van golfslagenergie en andere milieuvraagstukken. Er is al veel werk verricht om de planning en de vergunningsprocedure voor mariene hernieuwbare energiebronnen te stroomlijnen. Er loopt een verbintenis met Marine Scotland om de ontwikkelingskansen in de wateren rond de Buiten-Hebriden te maximaliseren. Geïdentificeerde zwaktes omvatten netbeperkingen: een succesvolle ontplooiing van hernieuwbare offshore energie op grote schaal kan enkel plaatsgrijpen als er voldoende netconnecties zijn om de grote productiecentra te verbinden. Een 450MW radiale connector van de Buiten-Hebriden naar het Schotse vasteland werd voorgesteld maar ondervindt een vertraging van de voorziene startdatum. De hoge kapitaalkost voor deze technologieën die zich nog in een vroege fase bevinden, is ook een beperking.

Er liggen kansen in de oprichting van de eerste organisatie voor golfslagenergietechnologie van Schotland 'Wave Energy Scotland' in 2014. Dit nieuwe agentschap zal gezamenlijk onderzoek financieren en stimuleren om de ontwikkeling van golfslagtechnologie te versnellen. Een belangrijke bedreiging is de onzekerheid over stimuleringsschema's voor mariene vormen van hernieuwbare energie. Er moet zekerheid komen over het feit dat de markt stimulerende incentives het juiste niveau van ondersteuning leveren en ook voor ondersteuning op lange termijn zullen zorgen. Er moet een betere zichtbaarheid op lange termijn van de uitoefeningsprijzen voor mariene energie komen, en een hoge uitoefenprijs voor mariene energie om de kosten van de sector te weerspiegelen.

P8-2 LOKALE ENERGIELEVERANCIER VAN DE BUITEN-HEBRIDEN

Een belangrijke sterkte is dat het vraagstuk van brandstofarmoede hoger is geklommen op de politieke agenda, en dit zowel op nationaal (Schots) niveau als op lokaal niveau. Tijdens de laatste 12 maanden is het besef ook gegroeid dat de consumenten op de Buiten-Hebriden meer betalen voor hun elektriciteit dan gemiddeld. De hoogte van de brandstofarmoede op de eilanden is sterk in de openbaarheid gekomen. Een zwak punt is onder meer de toegang tot het net op het vasteland. Ondanks de recente hervorming van de elektriciteitsmarkt, is het voor nieuwe spelers erg riskant en duur om toegang te krijgen tot de elektriciteitsmarkt van het Verenigd Koninkrijk. Er is dan wel voldoende informatie over de huidige tarieven en metertypes bij gezinnen in sociale woningen, maar er is minder informatie over gezinnen in de private huur- of privéwoningen.

Er ligt een kans in de toegenomen concurrentie op de energiemarkt. Het feit dat de markt gedomineerd wordt door de zes grootste leveranciers van elektriciteit in het Verenigd Koninkrijk, vormt een uitdaging voor nieuwe bedrijven om de Britse elektriciteitsmarkt te betreden. Dit is belangrijk voor de Lokale Energieleverancier als die op de lange termijn een vergunde leverancier als zodanig zou willen worden. Initiatieven als 'Licence Lite' worden onderzocht om het makkelijker te maken voor nieuwe spelers om de markt te betreden. Het gebrek aan interesse van partners uit de private sector vormt een grote bedreiging. De elektriciteitsmarkt is erg moeilijk benaderbaar en de eerste stappen naar lokale voorziening vereisen een samenwerking met bestaande vergunde leveranciers. Het risico bestaat echter dat energiebedrijven in het Verenigd Koninkrijk mogelijk geen interesse hebben in een samenwerking met de lokale overheid en de gemeenschap van de Buiten-Hebriden in dit project.

P8-3 KOOLSTOFARME WONINGEN EN ENERGIE-EFFICIËNTIE

Een sterk punt is de aanwezigheid van goede lokale structuren voor het aanbieden van energie-efficiëntieprogramma's en van informatie en advies over energie. Doordat de bewoners geconfronteerd worden met hoge energiekosten en doordat de brandstofarmoede groot is, is er een sterk algemeen bewustzijn van energie-efficiënte maatregelen en een algemene aanvaarding van de ontplooiing van een waaier aan oplossingen om de efficiëntieniveaus van individuele woningen te verhogen. Een belangrijke zwakte is de financiering door de lokale, nationale en Europese publieke en private sector voor koolstofarme en energie-efficiënte woningen. Er bestaat wel financiering maar die komt uit verscheidene bronnen, elk met zijn eigen criteria, wat het moeilijk maakt om toegang tot die financiering te krijgen.

Er liggen kansen in de blijvende hoge graad van brandstofarmoede op de Buiten-Hebriden. De financiering van de Schotse Regering voor energie-efficiëntie aan de lokale overheden betekent dat er kansen ontstaan voor de Buiten-Hebriden om de toegang te krijgen tot niet uitgegeven budgetten vanuit andere domeinen in de loop van het boekjaar. De grootste bedreigingen spruiten voort uit de moeilijkheden om samen te werken met een partner of installateur uit de private sector, ook wat betreft de installatiekosten. Er bestaan reeds goede contacten met aannemers maar men moet toch oplossingen onderzoeken om meer installateurs van hernieuwbare bronnen en energie-efficiëntie aan te trekken die beschikbaar zijn in afgelegen landelijke gebieden en op afgelegen eilanden.

P9-1 WIND-DIESELSYSTEEM VOOR FUERTEVENTURA

De belangrijkste sterkte is dat de uitstekende niveaus van wind de windturbine in staat stellen om 4.000 uur per jaar te werken (een hoge capaciteitsfactor van 45%). Dit betekent dat we met de huidige investeringskost boven de netpariteit uitkomen aangezien windenergie geproduceerd zou kunnen worden tegen een kost van minder dan 0,06 €/kWh, terwijl conventionele fossiele opwekking 0,22 €/kWh kost. De grootste zwakte is dat hoge niveaus van variabele en intermitterende windenergie netstabiliteitsproblemen veroorzaken, wat een belangrijke beperking vormt voor het percentage aan hernieuwbare energie dat geïntegreerd kan worden in het kleine elektrische systeem.

Kansen liggen er in de unieke en uitmuntende randvoorwaarden van Punta Jandía om de technische en economische haalbaarheid aan te tonen van het nieuwe paradigma van gedistribueerde opwekking gebaseerd op autonome microgrids met een hoge penetratie van hernieuwbare energiebronnen. Een geïdentificeerde bedreiging is onder andere de afwezigheid van een wettelijk kader. Onafhankelijke energieproducenten zijn mogelijk niet in staat om te investeren in hernieuwbare energie-installaties en energie te verkopen aan de nutsvoorzieningen of aan derden onder zogenaamde “stroomafnameovereenkomsten”.

P9-2 MICROGRID VOOR LA GRACIOSA

Tot de geïdentificeerde sterktes behoren de uitmuntende niveaus van zonnestraling die de zonnepanelen in staat zouden stellen om 1.800 uur per jaar te werken. Dit betekent dat we boven de “netpariteit” uitkomen, aangezien zonne-energie zou kunnen opgewekt worden tegen een kost van minder dan 0,09 €/kWh, terwijl conventionele fossiele opwekking 0,22 €/kWh kost. Installeren van zonnepanelen op de beschikbare daken van ongeveer 350 bestaande huizen. De grootste zwakte is dat hoge niveaus van variabele en intermitterende windenergie netstabiliteitsproblemen veroorzaken, wat een belangrijke beperking vormt voor het percentage aan hernieuwbare energiebronnen dat geïntegreerd kan worden in het kleine elektrische systeem. Het willekeurige karakter van wind, zonne-energie en andere bronnen van hernieuwbare energie maakt het noodzakelijk dat er ook conventionele energiesystemen stand-by moeten zijn voor als de wind niet waait of de zon niet schijnt. De installatie van Ion-Li opslagbatterijen op korte termijn, voor een primaire regulatie van het systeem.

Kansen komen voort uit de capaciteit van La Graciosa om te functioneren als een perfect natuurlijk levensecht labo om de nieuwe hernieuwbare energietechnologie uit te testen en aan te tonen. La Graciosa levert unieke en uitmuntende randvoorwaarden om de technische en economische haalbaarheid aan te tonen van het nieuwe paradigma van gedistribueerde opwekking gebaseerd op autonome micronetten met een hoge penetratie van hernieuwbare energiebronnen. Een grote bedreiging ligt in de hoge initiële investeringskost verbonden met hernieuwbare energiesystemen, waardoor een stabiel prijskader vereist is om te verzekeren dat de investering op een redelijke termijn kan terugverdiend worden.